



## Voorstel resultaatbestemming 2025

### Inleiding

In deze memo wordt het voorstel voor de resultaatbestemming 2025 beschreven. Het voorstel voor de resultaatbestemming is conform de Nota reserves en voorzieningen opgesteld.

Het totale resultaat 2025 van Hecht bedraagt € 2.897k. Onderstaand is het voorstel opgenomen voor de bestemming van dit resultaat. Aansluitend treft u de tabel met de ontwikkeling van het Eigen Vermogen aan.

Er wordt voorgesteld om:

De resultaten voor 2025 toe te voegen/te onttrekken aan de desbetreffende algemene reserve.

### Toelichting

#### Resultaat 2025

Het resultaat van Hecht bedraagt € 2.897k. Dit resultaat is als volgt verdeeld over de programma's:

Programma GGD	€ 2.341k
Programma ZVH	€ 556k
Programma RAV	€ 0k
<b>Hecht</b>	<b>€ 2.897k</b>

De directie stelt voor om het onverdeelde resultaat van de programma's GGD, ZVH en RAV toe te voegen c.q. te onttrekken aan de algemene reserves van elk van deze programma's.

Het Algemeen Bestuur wordt voorgesteld om in te stemmen met de volgende bestemming van het gerealiseerde resultaat van € 2.897k:

- Het doteren van € 1.872k aan de algemene reserve. Dit is een aanvullende dotatie aan het eigen vermogen en vergroot het weerstandsvermogen.
- Akkoord te gaan met de vorming van een bestemmingsreserve, voor de duur van twee jaar, "Efficiency" van € 900k voor de uitvoering van efficiency projecten die gaan leiden tot de efficiencyverbeteringen van 1,4%, (conform notitie *Efficiënter werken* d.d. 17 december 2025).
- Akkoord te gaan met de vorming van een bestemmingsreserve, tot 31-12-2026, van € 125k voor diverse activiteiten in het kader van het 20-jarig jubileum in 2026.

#### Argumenten voor gekozen richting

- Met een dotatie van € 1.872k komt de algemene reserve op totaal van € 2.139k (hiervan is € 1.187 specifiek van de RAV).
- Om de afgesproken korting in de BPI/BPK te kunnen realiseren in 2027 en 2028, zullen verschillende efficiency trajecten gestart worden en moeten initiële kosten worden gemaakt. Voor deze trajecten zal € 900k vanuit het resultaat 2025 gereserveerd worden in de vorm van een bestemmingsreserve.

- Hecht bestaat dit jaar 20 jaar. De directie wil het 20-jarige jubileum van Hecht vieren met de medewerkers. Er zullen gedurende 2026 verschillende activiteiten worden geïnitieerd. Om deze activiteiten uit te voeren wordt een bestemmingsreserve gevormd van € 125k.

### Reserves na resultaatbestemming

In onderstaande tabel zijn bovenstaande toewijzingen van het resultaat en de mutaties in het Eigen Vermogen samengevat:

€1.000	Stand 31-12-2025	Resultaat bestemming 2025	Stand 1-1-2026
Algemene reserve GGD	-1.604	1.513	-91
Algemene reserve ZVH	684	359	1.043
<b>Totale algemene reserve Hecht (exclusief RAV)</b>	<b>-920</b>	<b>1.872</b>	<b>952</b>
Reserve aanvaardbare kosten RAV	1.187	0	1.187
<b>Totaal reserve aanvaardbare kosten RAV</b>	<b>1.187</b>	<b>0</b>	<b>1.187</b>
<b>Algemene reserve (Hecht totaal)</b>	<b>267</b>	<b>1.872</b>	<b>2.139</b>
Reserve efficiency projecten	0	900	900
Reserve jubileum activiteiten	0	125	125
<b>Bestemmingsreserves</b>	<b>0</b>	<b>1.025</b>	<b>1.025</b>
Onverdeeld resultaat GGD	2.341	-2.341	0
Onverdeeld resultaat ZVH	556	-556	0
Onverdeeld resultaat RAV	0	0	0
<b>Onverdeeld resultaat 2025</b>	<b>2.897</b>	<b>-2.897</b>	<b>0</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>3.164</b>	<b>0</b>	<b>3.164</b>
GGD	737	197	934
ZVH	1.240	-197	1.043
<b>Eigen vermogen Hecht (exclusief RAV)</b>	<b>1.977</b>	<b>0</b>	<b>1.977</b>
RAV	1.187	0	1.187
<b>Eigen vermogen RAV</b>	<b>1.187</b>	<b>0</b>	<b>1.187</b>
<b>Eigen vermogen (Hecht totaal)</b>	<b>3.164</b>	<b>0</b>	<b>3.164</b>

## Besluit AB

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur op 8 juli 2026.

Was getekend:

Was getekend:

F.Q.A. Van Trigt

D.A.E. Christmas

Voorzitter

Secretaris